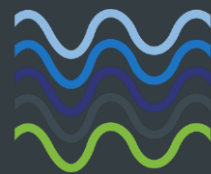


# Bird & Bird

## 科技 & 通信



2019 年面临的挑战、机遇和预测

新年来临之际，我们邀请本所世界各地办公室的法律专家共同预测 2019 年科技和通信行业将会面临的挑战和机遇。

来自澳大利亚、比利时、中国、丹麦、芬兰、法国、德国、香港地区、意大利、荷兰、波兰、西班牙、阿联酋和英国的跨业务领域律师团队为本文作出了贡献。不过许多趋势和发展都具有全球效应，在新的一年里将对科技和通信行业产生重大影响。

[应用程序](#)

[人工智能和机器学习](#)

[区块链](#)

[英国脱欧](#)

[竞争法](#)

[网络安全](#)

[数据](#)

[数据驱动型解决方案供应商](#)

[数字化商业与电子商务](#)

[电动互联与自动驾驶汽车](#)

[面部识别技术](#)

[5G](#)

[低功耗微处理器](#)

[在线平台监管](#)

[开源](#)

[支付服务](#)

[卫星](#)

[智慧城市](#)

[软件和云计算](#)

[属地许可](#)

## 应用程序

应用程序将不再是过去那种“面面俱到”型的，越来越多的客户需求（包括公司客户和消费者）将通过提供特定功能的应用程序解决。一系列由用户选定的应用程序将越来越多地应用于工作场合。

[Howard Rubin](#), 伦敦

## 人工智能与机器学习

运用 SaaS（软件即服务）和云计算的机器学习迎来飞速发展期。特别需要注意的是，这不仅仅是在单一应用程序中的一小部分分析工作，而是大范围自动化跨平台数据分析和产品的自动改进。由此在供应商与客户（拥有数据访问权、拥有成果所有权等）之间产生了复杂的数据所有权和使用权问题，且这类问题至今悬而未决。此外还面临着共同控制权和数据主体权利等 GDPR/隐私问题。

继续阅读：[作为机器学习的创新动力，《通用数据保护条例》能够提高通用产品和服务水平吗？](#)  
（德语版本）

[Fabian Niemann](#), 德国

欧盟委员会对人工智能的伦理、法律和社会经济问题审查愈发严格，一方面可以推动数字经济发展，另一方面也向欧盟国家公民提供了社会问题解决方案，例如控制疾病传播、尽量减少农业对环境的影响。欧盟委员会于 [2018 年 12 月 7 日发布了人工智能发展协调行动计划](#)，并于 2018 年 12 月 19 日发布了人工智能道德指南草案。

[Francine Cunningham](#), 布鲁塞尔

随着人工智能市场持续扩大，欧洲专利局在《审查指南》中新增加了一小节关于人工智能和机器学习专利权取得问题的内容，举例说明本领域中的发明在何种情况下可被视为具备充分技术特征，可以取得专利权。

继续阅读：[人工智能系统及其发明的可专利性](#)。

[Katharine Stephens](#), 伦敦

欧盟即将发布的《数字化单一市场版权指令》要求成员国将文本和数据挖掘技术归入版权侵权的例外情形。此项规定将可能开放大范围的数据来源并用作机器学习的培训数据，不过目前提案中的例外情形仅限于非商业化的科学研究之目的，因此数据的使用范围将明显缩小。

继续阅读：[开发和使用权人工智能系统引发的知识产权问题](#)。

[Toby Bond](#), 伦敦

人工智能系统和软件平台已进入全球主流市场，B2B 和 B2C 应用程序中都在使用。

法律对人工智能系统的责任与问责制有重大影响，并且有可能开始出现相关诉讼，推动利益相关者完善合同和保险保护措施，促使政府出台专项立法。

合同保护必须包括具体条款，管理和分配人工智能系统解决方案供应链参与者的责任，包括软件和服务供应商、电信业务运营商、专业用户和保险公司。

[Roberto Camilli](#), 米兰

2019 年将更多地采用混合型人工智能（将人工智能与更加传统的 IT 方法结合，大大减少耗时工作）。随着人工智能的发展，我们已经不将它视为“包治百病”的灵丹妙药，而是将它用于特定目的，让它更好地发挥自身优势，让其他应用程序或人类来做更适合他们的工作。

[Howard Rubin](#), 伦敦

## 区块链

区块链在未来将重新集中化。区块链技术主要涉及两件事：分布式数据和去中心化决策。后者带来了不可变性和不可逆性，因为在去中心化市场中，任何一方都无法掌握控制权。但企业和政府在使用区块链技术满足例如 GDPR 合规或进行一般纠错等目的时，需要获得控制权和可逆性。因此目前分布式账本技术 (DLT) 在去中心化方面进行了妥协，向传统的集中化决策模式转型。但是 DLT 仍然基于数据分布在网络中所有节点上。

[Martin von Haller](#), 哥本哈根

金融服务行业之外逐渐出现了基于区块链的数据交换用例。在 2019 年这些用例将给[工业 4.0](#) 带来重大变革，特别是在制造、运输和物流领域的影响尤为显著。国际数据空间协会 ([www.internationaldsdataspace.org](http://www.internationaldsdataspace.org)) 在这方面发挥了巨大作用。

[Alexander Duisberg](#), 慕尼黑

围绕区块链（和智能合约）技术的讨论持续升温，这项技术在越来越多的行业中得到应用。客户对区块链技术（包括优势和劣势）的理解程度也在提高。随着区块链公司 R3 开发的区块链平台“Corda”获得成功，以及一些公司顺利测试并应用了自有的区块链技术，专家预测更多用例将从 PoC/MVP 阶段进入到（有限的）实时生产阶段。[点击此处，观看我们制作的区块链视频。](#)

继续阅读：[区块链的运作方式](#)。

[Jonathan Emmanuel](#), 伦敦

区块链技术目前主要用于金融服务业和银行业。2019 年，亚太地区采用区块链技术的行业将快速增加，包括零售业和制造业。亚太地区各国政府也非常热衷于探索如何使用区块链技术为公众提供更好的服务。例如，中国政府正在探索将区块链用于新近成立的互联网法院的可能性。

[吴志轩 \(Wilfred Ng\)](#), 香港

区块链可以作为一种记录证明手段。区块链最初引起我们注意只是因为比特币，但现在我们关注的是区块链提供的安全性以及将这项技术用于反洗钱/了解你的客户。权利持有人寄希望于将区块链作为一种限制手段来打击盗版等行为。我坚信区块链凭借自身优势将在越来越多的领域中得到应用。

*Howard Rubin, 伦敦*

## 英国脱欧

截至本文撰写之时，我们面临着 2019 年 3 月 29 日英国“无协议”脱欧的危险。这将导致欧盟数字化单一市场的许多措施，或者至少是其中特有的跨境部分将无法适用于英国。其中包括“地域屏蔽禁令”以及“在线内容服务跨境携带规则”。根据欧盟法律，欧盟 27 个成员国的视听媒体服务供应商将无法在英国境内享受接收内容的自由；而未经当地授权，英国的视听媒体服务供应商也无法向欧盟 27 个成员国提供服务。英国电子通信监管机构——英国通信管理局无需再将其市场界定和补救提案提交至欧盟委员会。但是英国政府已经表示，虽然有可能出现“无协议”脱欧的局面，但英国有意将欧盟的《电子通信准则》转化为英国法律，不过将在英国脱欧后实施。更多信息，请阅读[英国“无协议”脱欧状态下科技和通信企业应注意的事项](#)。

*Richard Eccles, 伦敦*

## 竞争法

2019 年是欧盟竞争法应用于科技和通信行业的又一个关键年份，热点话题包括：

1. 欧盟委员会在多大程度上允许确立欧盟领军者；
2. 近期移动领域批准的并购交易，是否预示着科技通信行业进一步整合的灵活度增加；
3. 近期科技公司因涉嫌在国家补贴方面存在排他性行为（算法的使用在其中一些案例里扮演重要角色）而被处以数十亿欧元罚款，这是否会导致进一步执法行动；欧洲国家拨款数亿欧元用于发展宽带，这对投资计划（包括 5G 业务）有何影响；以及
4. 最后一个要点，反垄断业界乃至其他领域开始了一场关于反垄断法在当今社会中的作用和效力的辩论，影响非常深远。一些人认为科技巨头企业是当代的标准石油公司，必须进行拆分（一个多世纪以前发生在美国），另一部分人极度反对这种观点，他们认为科技浪潮给消费者带来更多福利。在布鲁塞尔，欧盟竞争专员维斯塔格成立了工作组，负责研究数字世界对竞争法的挑战，预计将在 2019 年 3 月发布报告。2019 年 1 月欧盟委员会将举行一场名为“制定数字化时代的竞争政策”的高级别会议，初步透露这场辩论的走向。

*Hein Hobbelen, 布鲁塞尔*

## 网络安全

随着《通用数据保护条例》的实施以及《网络与信息安全(NIS)指令》在大多数欧盟成员国获得批准，基础服务（交通、医疗、公用事业、电信）供应商和及其他相关市场参与者有义务全面审核其[网络安全措施](#)。

目前显然需要完善或制定网络政策，应对日益增加的风险、管理网络攻击造成的后果，以及证明整个组织已做好准备预防并应对攻击。

这意味着需要采取一套综合方法，考虑到与攻击有关的所有技术、法律、保险和公共关系因素，从而尽量避免或限制攻击造成的后果，同时实施适用的数据保护政策来防止数据泄露。

Roberto Camilli, 米兰

## 数据

### 数据主权

随着越来越多的国家制定了数据本地化规定，在部署全球通信服务（包括 OTT 和 IoT 服务）过程中，数据主权问题的重要性日益上升。此类规定直接影响到在提供通信服务或解决方案过程中应采取怎样的网络架构方式和数据（包括个人和非个人数据）处理方式。各国出于监视、贸易和数据隐私等多种原因制定此类规定。欧盟已经认识到数据主权/本地化对通信服务供应的不利影响，2018 年 10 月欧盟成员国就一项条例达成协议，禁止各成员国在限定情形之外对非个人数据进行本地化处理。

Cathal Flynn, 伦敦

### 数据经济

2017 年欧盟委员会发布文件《打造欧盟数据经济》。文中指出到 2020 年，欧盟数据市场的价值有望超过 1060 亿欧元。为了达到这一目标，欧盟已经将鼓励数据自由流动和建立数据所有权法律制度确定为两大主要驱动力。拟定的欧盟个人数据自由流动条例旨在删除政府对数据本地化提出的不合理要求，提高数据跨境流动性，让专业用户更轻松地切换主机/数据存储供应商、避免出现被锁定情况，该条例将于 2019 年实施。关于数据所有权的思考以及高价值数据资产保护方法，仍将是未来数月的主要话题。

Stéphane Leriche, 巴黎

### 数据泄露

2019 年是澳大利亚实施数据泄露通报制度的第一年。鉴于数据泄露通报数量如期增长，澳大利亚发生严重数据泄露事件、监管机构“一展身手”很可能只是时间问题了。

Hamish Fraser, 悉尼

### 数据管理/大数据

发展势头最为迅猛的新技术（人工智能、5G、增强现实和/或虚拟现实）要么依赖于数据，要么旨在提升数据处理、传输或存储技术。因此对企业而言，在具备全面合法地位的情况下能够访问组织有序的数据，将变得非常关键并且有助于取得竞争优势。不同行业（金融、汽车、电信、社交媒体等）的公司将开始管理其数据，已开展此项工作的也将继续，同时将在此类数据基础上开发与核心业务领域关系并不密切的新产品。

Kuba Ruiz, 华沙

## 身份

电子政务平台已经在尝试推广电子身份。什么时候可以识别某人身份？什么时候最好保持匿名？由此产生的许多问题需要在 2019 年解决。一方面，可以通过更好的身份识别和验证方案来对抗在 twitter 上伪装成人类的机器人大军。另一方面，政府所授予的身份也引发了政府控制问题，以及实施公民社会信用积分制度的可能性。

*Tobias Bräutigam*, 赫尔辛基

## 数据驱动型解决方案供应商

2019 年，将有更多的传统科技公司（例如软件许可方）寻求转型成为数据驱动型解决方案供应商。这类公司对数据分析驱动型服务的需求也在增加，希望由此获得实时业务动态。但是这种从销售向服务解决方案的转型需要大量的前期投资，并且要能够接受初期收入下滑。因此在 2019 年，风险投资公司和其他“财大气粗”的实体对科技公司的收购浪潮还会继续升温。那些尝试转型却又没有雄厚财务资源的公司或将成为热门收购目标。

科技公司的真实价值逐步成为技术与业务理解、知识产权权属以及数据访问与控制权的综合体现。数据已不是日常费用，而是正在成为一项重要资产。科技公司开始质疑自身管理架构。具有广泛数据治理职责（远不止于传统隐私事项）的首席数据官逐步进入了公司管理层。律师需要对数据执业领域进行调整，从数据合规转向数据管理和数据货币化。以上将是 2019 年“热门话题”。

*Roger Bickerstaff*, 伦敦

## 数字化商业与电子商务

与此前预测保持一致，澳大利亚公平工作监察署确认 Foodora 公司骑手为该公司雇员，由此可见澳大利亚监管机构实际上已开始涉足零工经济领域。预计监管机构将会勇往直前，在新兴的零工经济领域中的继续“开疆拓土”。

*Hamish Fraser*, 悉尼

## 电动互联与自动驾驶汽车

欧洲电动互联与自动驾驶汽车市场正在飞速发展。这场出行方式的转型给电动互联与自动驾驶汽车厂商和布局充电桩网络的运营商带来了法律挑战。阅读[欧洲电动互联与自动驾驶汽车厂商面临的法律挑战](#)和[建设电动汽车充电桩涉及的合约与责任问题](#)。

*Lawrence Freeman*, 布鲁塞尔

英国法律委员会已经启动为期三年的研究工作，审查针对自动驾驶汽车需要调整的法律和监管框架内容。此项工作将有效地指出不适用于无人驾驶汽车的法律和监管规定。重点事项如下：

- 自动驾驶汽车是否始终应配备一名持有驾照且适合的驾驶员？
- 每个自动驾驶系统是否都应有一个负责系统安全的实体提供支持？
- 修订产品责任法，明确规定对于不是以物理方式提供的软件更新如存在缺陷，可以追究责任。

- 规定新的刑事罪行，包括因无人驾驶系统开发者严重疏忽所导致的死亡或重伤等公司犯罪行为。
- 修改道路法规，对人工智能决策问题进行说明。

*[Jonathan Speed](#) 和 [Russell Williamson](#), 伦敦*

## 面部识别技术

面部识别 (FR) 技术已经从科幻小说走到了实际生活中。使用该技术可以在零售、治安和边防等多种场合很方便地识别个人身份。面部识别技术潜力巨大，无疑将让我们的生活变得更轻松。例如，我们可以“刷脸支付”，或有效保护敏感信息，这样除了自己之外任何人都无法查看。但是，这项技术也非常有可能让世界进入时刻监控的时代。特别是在摄像头无处不在、机器学习持续改善面部识别技术的情况下更是如此。

*[Tobias Bräutigam](#), 赫尔辛基*

## 5G

关于 [5G 需要了解](#) 的“五件大事”：

1. 5G 不仅仅是“新一代”技术，它将带来重大变革
2. 5G 达到光纤速度，时延与光纤类似
3. 5G 的效率远高于 4G，可以实现物联网的大规模应用
4. 5G 将推动大量应用程序的出现，扰动全球供应链和固定网络。
5. 2019 年将在美国、欧洲、中国和澳大利亚大范围铺开。

*[Thomas Jones](#), 悉尼*

2018 年 12 月 17 日，《欧盟电子通信守则》发布，旨在促进互联互通和提高竞争力。该守则加入了关于访问权监管和促进 5G 网络铺开等主题的具体条款，明确鼓励对 5G 和新型光纤网络等新型超高速网络的投资。欧盟委员会认为，鼓励超高速网络投资对于强化教育、医疗保健、制造和交通运输等众多经济领域内部市场的重要性日益提升。

继续阅读：[《欧盟电子通信守则》通过 5G 时代超高速网络的铺开促进互联互通和提高竞争力](#)

*[Marjolein Geus](#), 海牙*

2018 年我们见证了 5G 非独立组网 (NSA) 和 5G 独立组网 (SA) 技术标准的正式冻结、首批 5G 基带处理器的诞生，以及大量使用专有 5G 技术实现超高速固定无线接入 (FWA) 网络的发布。目前已报告的 5G 网络试验超过 500 次，2019 年我们将会看到首批 5G 手机面世，以及 5G 网络在美国、欧洲部分地区、韩国、中国和澳大利亚正式商用。对移动网络运营商来说，随着 5G 网络铺开一起到来的还有[频谱获取和利用方面的诸多挑战](#)，以及从 EPC 环境到全面 5G 核心网的过渡，包括虚拟化网络功能以及完全基于云架构的基础设施的获取与部署。更概括而言，人们将更关注涉及 5G 生态系统基础技术的知识产权许可策略和争议。

*Toby Bond*, 伦敦

## 低功耗微处理器

小小芯片无意中影响着一切。

过去几年以来，打造先进的国产微处理器设计制造业始终是中国的既定战略目标。其中一个原因是，中国渴望打入始终由少数几个公司主导且利润丰厚的全球市场。另外随着 5G 技术和“随时在线”网络时代的到来，预计全球对先进低功耗微处理器的需求将达到一个新高度。由于目前贸易和经济政策不稳定，制造和包装硅晶片需要用到的先进设备可能无法按需获得。出于需要，中国不得不加大对制造流程上游业务的投入，而在此之前只需直接采购这类设备即可。对于一个从世代长远角度考虑，而不仅仅关注每年投资回报的经济体来说，此举在未来几年将会产生怎样的效果非常令人期待。

*储开泰 (Ted Chwu)*, 香港

## 在线平台监管

欧盟越来越关注在线平台在数字经济和社会中所扮演的角色，新的一年将提出更多旨在调整平台、用户与消费者之间关系的倡议。这些倡议包括即将举行的谈判，重点是拟定欧盟关于促进在线中介服务商业用户 公平与透明度 的条约：由新成立的在线平台经济观察组负责监控并搜集证据；在即将发布的《数字化单一市场版权指令》中预计将加入关于版权保护内容的新职责；以及对旨在打击网上非法仇恨言论的《行为准则》的影响做进一步评估。

*Francine Cunningham*, 布鲁塞尔

## 开源

开源无处不在。在所有软件栈中，都有使用开源代码编写的关键应用程序和库。长期以来，商业开发人员和程序员均已认识到，如果没有及时适应开源，就会失去创新能力。企业法务和高管层终于明白公司必须积极主动地采用开放源代码来开源节流。未来我们将会看到越来越多的大公司采取开放策略，不仅仅是使用开源软件，而且还会开放自有软件代码，将自有资源贡献给外部开源项目。

*Martin von Haller*, 哥本哈根

## 支付服务

亚太地区大踏步迈进无现金时代。阿里巴巴、Grab 和 Go-Jek 等多家科技巨头旗下的支付宝、Go-Pay、Grabpay、T-Cash 等支付工具均在亚太地区提供支付服务，引领本地区的非接触式虚拟支付潮流。值得一提的是，对这些地方中的消费者来说，在一个科技周期内即实现了从现金为王时代到完全无现金时代的跨越。个人支票、信用卡和会员卡这一系列金融发展阶段被整体跳过。借助庞大而热情的消费群体，亚太地区的科技公司所引领的支付服务创新让移动平台已经成功变身为先进的金融产品交付平台。

*储开泰 (Ted Chwu)*, 香港



2019年9月14日，PSD2（《欧盟支付服务指令》修订版）中两项最具争议的内容将会生效：

- 从技术角度来说，银行等客户服务支付服务提供商 (ASPSP) 如何授予其所维护的支付账户的访问权限，以便第三方供应商 (TPP) 访问账户并向客户提供服务，包括账户整合服务和支付开通服务。大多数情况下，ASPSP 将通过 API（自动编程接口）向 TPP 开放访问权限。
- 支付安全性，特别是在线支付安全性，是指强客户验证 (SCA) 或双重验证（例如电话和指纹，电话和 PIN，或笔记本电脑与读卡器）。为了在提升安全性和客户方便性之间达到平衡（为了不阻碍电子商务交易），支付服务提供商 (PSP) 在完成复杂的应用范围及使用方式法律评估后，可以获得 SCA 豁免。

继续阅读：

[欧盟法院确定“支付账户”的明确定义](#)

[英国金融行为监管局 \(FCA\) 就 PSD2 规定的强客户验证的监管技术标准和安全的通信开放标准发布咨询文件](#)

[欧洲银行业管理局 \(EBA\) 将 PSD2 纳入其在线互动式单一规则手册和问答工具中](#)

[欧洲银行业管理局 \(EBA\) 发布关于实施强客户验证监管技术标准 \(RTS\) 的意见和咨询文件](#)

[Scott McInnes](#)，布鲁塞尔

## 卫星

2019年将是近地轨道卫星之年，OneWeb 和 SpaceX 将开展一场新的“太空竞赛”，让创新且价格合理的卫星得到普及。低轨卫星以其低廉的成本、更短的时延让光纤具备真正的竞争力和无限的移动能力，正在改变对卫星的传统认知。其与5G的潜在互补性也是巨大的。

[Thomas Jones](#)，悉尼

## 智慧城市

中东地区的人工智能、5G 和智慧城市。我们预测，雄心壮志的智慧城市建设计划和智能科技应用计划，将推动5G技术在本地区迅速得到普及。中东地区消费者将从大量的5G用例中受益。

海湾阿拉伯国家合作委员会 (GCC) 的每个成员国均已制定本国战略，力争通过数字化转型成为多元化的知识型经济体。有趣的是，政府通常在早期就开始接受并采用推动这项变革的创新技术。例如在阿联酋，消费者使用智能技术与政府部门接触这种方式变得日益普及。沙特“愿景 2030” (Vision 2030) 以及相关的大规模基础设施建设工程（例如“红海项目”）可能推动沙特乃至整个地区的全面经济转型。

2020年迪拜世界博览会有望明显促进经济和TMT行业。

[David Bintliff](#)，迪拜

## 软件和云计算

当前企业产品订购费用持续增长，但未来将会转变为软件订购费用稳步增长。软件供应商的收入将会提高，而且随着软件更新和补丁自动安装数量少量逐步增加，IT 部门将会获得很大便利。

*Howard Rubin*，伦敦

云计算的发展潜力不可限量。事实上，云计算对 IT 行业的许多传统业务模式和架构以及客户消费方式的颠覆才刚刚开始。超大型运算、5G、计算能力以及不断提高的创新速度将推动越来越多的工作流程、功能乃至整个 IT 业务转入云计算，无论是大规模任务还是各个彼此独立的任务。没有及时适应此潮流的供应商和客户将败下阵来。立法机构也需面对各种问题方能跟上时代潮流。包括最近发布的 GDPR 在内的当前法律制度太过死板，在这种环境下工作要面对很多行政负担。

*Fabian Niemann*，德国

几年前云计算还属于热门词汇，而如今向云计算转型的趋势似乎已势不可挡。2019 年，云计算服务在严格监管的金融业如何发展，将成为一个有趣的话题，尤其是欧洲银行业管理局关于外包和云计算服务的指引即将生效，预计欧洲当地辖区将遵循该指引。

*Kuba Ruiz*，华沙

## 属地许可

部分立法机构认为数字化单一市场在欧洲的实现与在视听媒体行业应用属地许可之间存在固有矛盾，欧盟始终在关注这一问题。2019 年，欧盟委员会将对六家好莱坞电影公司和英国天空电视台 (Sky TV) 开展反垄断调查。根据即将发布的“广播指令”，特定内容的属地许可也将限制在一定范围内。与此同时，欧盟委托进行的一项研究和评估也在进行中，目的是决定是否将“地域屏蔽禁令”范围扩大至某些版权保护内容。

*Francine Cunningham*，布鲁塞尔

## 主要联系人

### Fabian Niemann

合伙人，德国

电话: +49 211 2005 6000  
fabian.niemann@twobirds.com



### 储开泰 (Ted Chwu)

合伙人，香港

电话: +852 2248 6015  
ted.chwu@twobirds.com



### Marjolein Geus

合伙人，荷兰

电话: +31 7 0353 8806  
marjolein.geus@twobirds.com



### Roger Bickerstaff

合伙人，英国

电话: +44 20 7415 6160  
roger.bickerstaff@twobirds.com



新闻通讯和内容主导的活动仅在首次发布之日/活动日期提供一般信息，并非全面分析。这类内容不得用于替代法律或其他专业意见，法律或专业意见应在特定情况下取得。此外，本所新闻通讯和活动中提供的信息均需遵守本所使用条款及条件。

## twobirds.com

阿姆斯特丹 & 阿布扎比 & 北京 & 布拉迪斯拉发 & 布鲁塞尔 & 布达佩斯 & 哥本哈根 & 迪拜 & 杜塞尔多夫 & 法兰克福 & 海牙 & 汉堡 & 赫尔辛基 & 香港 & 伦敦 & 卢森堡 & 里昂 & 马德里 & 米兰 & 慕尼黑 & 巴黎 & 布拉格 & 罗马 & 旧金山 & 上海 & 新加坡 & 斯德哥尔摩 & 悉尼 & 华沙

鸿鹄律师事务所是一家国际律师事务所，由鸿鹄律师事务所及其附属和关联实体组成。

鸿鹄律师事务所是在英格兰和威尔士注册的一家有限合伙企业，注册号 OC340318，经律师监管局授权并受其监管，注册办公室及主要营业地址位于伦敦 12 New Fetter Lane, EC4A1JP。有关鸿鹄律师事务所成员和任何经任命担任合伙人的非成员的名单及其各自的专业资质，均可在上述地址查阅。